

从 2011 年至今，萧博思参与设计建设的学校总计 255 所。在他看来，学校设计不仅在于解决必要的教育需求，还要为学校的管理和教学工作服务，让教育在未来拥有更多的可能。

## 从校园运营的角度聊设计

文 / 萧博思

什么是好的校园设计和校园规划？好的校园不是摆设：看起来新奇前卫，但是却有一些空间永远都用不好；好的校园也不可以“娇贵”：看不得，摸不得，还要花大量的资源维护。归根结底，好的校园设计应该为校园的管理和教学服务，而不可以本末倒置。

### 日常管理校园规划来帮忙

合理的校园规划可以显著提升校园管理的水平和效率，减少学校日常管理所需的资源和花费，为校方省去许多不必要的麻烦。

安全与卫生是校园设计中的首要考量。

没有人希望任何一个学童在学校中因设计的不完备而受到一点点伤害。在校园中实施“人车分流”是一个基本理念。后勤服务流线与教学生活流线分开，学生的活动空间和机动车的行驶路线零交叉，以便为师生营造一个安全的校园环境。

为方便学校监管校内的状况，整个校园也应该采用更为通透的布局，做到在校园内无视觉盲区，老师们可以对校内每个角落一览无遗，以便应对突发事件，不留安全隐患。

校内的卫生间应采取耐用的物料、便于清洁的布局、方便清洗的排水系统及利于通风采光，为师生打造出舒适的生活空间。



图1 透过规划把人车分流，创造连续性、通透、安全的校园空间



图2 设计保证足够的空气对流和采光，使用防滑物料及宽阔的排水道，保证安全卫生，便于维护



图3 充分运用空间和结构，以低廉耐用的物料创造有趣多变的互动空间

食堂厨房也应参考后勤安全工作流程设计，如生熟食物、垃圾、火种、排烟、运送储存、售卖区等区域明确分离。卸货区、机房、锅炉房等区域远离学生活动范围，确保学生在校安全。

与此同时，校园的日常营运也不应该成为沉重的负担，设计中所应用的材料不妨就地取材，可极大提升校园建设的性价比。学校属于高用量的公共建筑，设计和选材必须考虑耐久性和实际的维护方式。同时，一个实用的设计应遵循大部分建材在当地解决，令维护更加便捷并且节省成本。

### 教育改革空间设计来助力

创新的校园空间设计应面向明天的教育改革，与老师的教学活动相辅相成，互相促进。

现如今，教育正面向愈发强调互动和参与的方向发展，好的学校空间设计理应顺应此潮流，为在校师生提供足够的场地以及完备的配套设施，方便学校发展STEAM课程、项目式学习和情景化学习课程等等。

以往的校园设计往往纯粹以功能分区规

划，学生在特定时间总集中在某一特定区域活动，而同时校园内的其他空间却未被使用，造成了空间的浪费。

好的校园空间设计应该从使用者的角度出发，创造以教育为本、以生活为本、以管理为本的校园环境。现代化校园均使用混合型规划，促进空间的多元化使用，提高空间的使用率，并为校方准备更多不同形态的教学场景应对未来的教育改革。

优秀的校园空间可以通过自身的设计鼓励学生积极参与，分享彼此的创意。教学楼教室外也应尽量多设置课间活动空间，可选择配置成为图书角和小组活动区，让学生善用课间时间，也可用作反转课堂、选课走班等活动的学习场所。

例如，配置通透展厅的中央广场以及大量的展示墙和柱廊设计可以让学生参与校园文化布置，大大增强学生们的成就感；连续性空间和园林的组合也可以为各种规模的活动提供场地。

图书馆是校园内目前最被忽视的空间之一。在信息化时代，图书馆空间应该有新的定



图4 现代校园应该配备多种形式的教育空间，启发师生的创意

图5 汇聚各种功能的有盖中庭，成为校园内核心的大型聚会空间

图6 各形式大小的室内外功能空间，围绕中央广场连续性开展，提供多样化的学习场景



图7 图书馆的新时代定位，分享知识的多用途活动空间



图8 标准化的设计流程，能在高速建大量设过程中保证质量，打造先进理念的教育空间

图9 以一百万左右的低造价，建设高使用率、低维护费用的环保体育馆，为学校提供过千人的全

7  
9  
8

位，由传统的储存型功能空间，转换成知识分享活动空间。现代的图书馆应该打破原有的传统布局，取而代之的是多维度多形式的非正式学习空间，这样一来，室内视野变得开阔通透，方便师生进行读书会和研讨会等活动。

在精心设计的校园空间中，教师办公室及管理层办公室多为集中的开放式设计，方便教职员沟通，提升办事效率，而其所处的位置亦有利于师生见面沟通。

除此以外，校园空间的设计对校园文化的有机生长极为重要。校园文化并非等同于购买各种千篇一律的雕塑装饰摆设，校园文化是校园生活沉淀的形式表现。以我的围合式校园规划设计为例，布局设计以学习气氛节点为基础开展，让各种活动和展示围绕节点有机生长，衍生成该校独一无二的文化风景。

总而言之，校园设计改革应对国内及国际教育改革趋势，并为明天的教学需求做好准备。

### 校园建造标准流程快又省

现如今，校园建造已经越来越多地采用模组式的标准化设计模式，标准化设计流程会带

来更快的建设速度和更低的建设成本。同时，校园设计也应响应国家节约能源的号召，以绿色的设计降低校园耗能，以创新的规划布局善用日渐供应紧张的土地。

从2011年至今，我参与设计建设的学校总计255所，达到一年平均36.5所的建设速度，项目覆盖全国19个省份的250个国贫县，而建设费用仅为每平方米1800到2200元（主要取决于地质状态，2016年数据）。采用此种模式能达致经济效益，可以用一般学校的建设费，建造出崭新的普及校园空间。标准化设计让项目在高速度开展下，确保了设计和建设的质量，保证了校园将来的顺畅运作。

最后，我们再回到最初的问题：什么是好的校园设计和校园规划？正如上文所说，优秀的设计方案能以低成本、低技术、高速、大规模地建设校园，创造更多学位，帮助各地政府解决迫切的学位需求问题；优秀的校园规划可以大大降低校园空间的维护成本，为在校师生创造安全卫生的学习生活空间；优秀的校园空间设计可以助力教育改革，面向未来，紧贴社会进步，回应公众对教育的期望。